



Bert Hellinger
Instituut Nederland

Opleiding

Systemisch leiderschap in het onderwijs

Duurzame groei voor schoolleiders,
docenten en leerlingen



‘Ik ken de problemen die spelen op scholen.
En ik weet hoe lastig het kan zijn om te sturen
op een duurzame ontwikkeling in een heel
dynamische omgeving.’

Marije Boot

Inleiding

Schoolleiders staan vaak voor structurele problemen. Veel uitval onder de leerkrachten, ontevreden ouders of leerlingen of een gebrek aan samenwerking binnen het lerarenteam. Wat doe je dan?

De meeste schoolleiders kiezen voor praten, studiedagen, teambuilding. Maar toch blijven vaak dezelfde problemen terugkomen.

Als er steeds terugkerend 'gedoe' is binnen een onderwijsorganisatie, is het tijd om het perspectief te verbreden. Niet focussen op afzonderlijke situaties maar op het geheel. Niet kijken naar die ene lastige klas of die stugge leraar maar naar de onderstroom in de organisatie.

In de opleiding Systemisch leiderschap in het onderwijs leer je om patronen te herkennen en interventies in te zetten om het systeem weer vitaal te krijgen en te houden. Met een systemische bril en de juiste handvatten komt er ruimte voor duurzame groei voor schoolleiders, docenten en leerlingen.

De opleiding in vogelvlucht

De opleiding Systemisch leiderschap in het onderwijs richt zich op iedereen die een plek als leider heeft in het onderwijsveld. In 10 opleidingsdagen met aanvullende opdrachten leer je systemen begrijpen en je organisatie versterken.

Voor wie?

Leiders in het onderwijsveld.

Waarom deze opleiding?

Het doel van de opleiding Systemisch leiderschap in het onderwijs is je systemisch bewustzijn te vergroten en te begrijpen wat onderwijssystemen nodig hebben om te groeien. Met inzicht over de specifieke opdracht van het onderwijs in het werken met kinderen, over plekken en posities en over in- en uitsluiten kun je een vitaal systeem creëren.

Wat leer je?

Na het afronden van de opleiding kun je:

- een organisatiediagnose maken vanuit systemisch perspectief
- patronen en dynamieken herkennen en interventies toepassen
- je eigen patronen beter doorzien
- fenomenologisch waarnemen
- in je organisatie de vertaling maken vanuit kennis over systemische pedagogiek
- je plek als leider stevig innemen
- systemische teaminterventies inzetten om het team vitaler te maken

Lesmethode

De lessen worden gegeven in 5 blokken van 2 dagen. Tussen de blokken in maak je huiswerkopdrachten en oefen je in een kleine groep met de aangeboden kennis.

Boek Tegen de stroom mee

Niet alleen een training maar ook boeken kunnen je veel leren over systemisch leiderschap. Het boek *Tegen de stroom mee* van ervaren systemisch begeleiders Jan Jacob Stam en Barbara Hoogenboom brengt jou als lezer op nieuwe gedachten. Met nieuwe vragen en nieuwe methoden om je bestaande kennis over leiderschap en organisaties opnieuw te verkennen en te verbinden met de systemische perspectieven. Misschien bieden juist deze perspectieven wel de antwoorden waar je binnen de organisatie zo naar op zoek bent en vertellen zij je wat er aan leiderschap nodig is.

Toelating

Er is geen vooropleiding nodig om deel te kunnen nemen aan de opleiding Systemisch leiderschap in het onderwijs.



De trainers



Marije Boot

Trainer en organisatieadviseur

"Van huis uit ben ik onderwijskundige. Ik ken de problemen die spelen op scholen. En ik weet hoe lastig het kan zijn om te sturen op een duurzame ontwikkeling in een heel dynamische omgeving. Sinds mijn eerste kennismaking met het systemisch werk ben ik echt geraakt door de manier van kijken en laat ik graag anderen ervaren wat dit voor hen kan betekenen."



Barbara Hoogenboom

Eigenaar BHI en trainer

"Ik ben constant nieuwsgierig naar wat de goede (systemische) redenen zijn dat de dingen zijn zoals ze zijn. Uitzoomen naar grotere systemen en dynamieken daarin maakt deel uit van mijn natuurlijke manier van zijn en doen."



Bibi Schreuder

Eigenaar BHI en trainer

"Systemische pedagogiek komt voort uit mijn onderwijsachtergrond. Ik vind het interessant om thema's zoals pesten, leermoeilijkheden, autisme maar ook gezondheidsvraagstukken systemisch te doorgronden. Met opstellingen en door middel van systemische coaching ondersteun ik mensen in hun beweging in leven of werk."

De lesblokken

De opleidingsdagen van de opleiding Systemisch coachen zijn verdeeld over 5 lesblokken, aangevuld met huiswerkopdrachten en oefengroepen.

BLOK 1 | 2 dagen

Wie ben ik met mijn familiesysteem?

In dit blok maak je kennis met het systemisch werk, te beginnen met je eigen systemische achtergrond. Wat neem ik mee vanuit mijn eigen achtergrond in mijn leven nu? Dit inzicht helpt je om je plek als leider te onderzoeken in de volgende blokken.

In dit blok behandelen we:

- een introductie in systemen
- kenmerken van familiesystemen
- werking van de drie mechanismen
- patronen vanuit overleven
- het genogram
- het volledige midden

BLOK 2 | 2 dagen

Waar ben ik in mijn werksysteem?

Blok 2 gaat over je plek als leider in jouw werksysteem. Wat is deze plek en wat is de historie ervan? Wanneer je fenomenologisch kijkt naar het systeem, wat helpt of belemmert je om je plek als leider vol in te nemen? Je verbindt de inzichten van blok 1 met de kennis, ervaringen en inzichten van dit blok.

In dit blok behandelen we:

- de kenmerken van organisatiesystemen
- de plek van de leider
- fenomenologisch waarnemen
- eigen patronen in het werksysteem
- leiderschap binnen systemisch perspectief
- agens en communio

BLOK 4 | 2 dagen

Systemische pedagogiek: de relatie tot leerlingen en ouders

De kern van systemische pedagogiek is het erkennen van de plek van leerlingen en hun achtergrond (ouders). Wat is het effect van je eigen beeld op het welbevinden van leerlingen, wat laten kinderen in hun gedrag jou zien? En wat is mogelijk de boodschap van de 'lastige groep' in de school?

Bibi Schreuder is gastdocent voor 1 dag. Zij deelt vanuit haar ervaring met systemisch werk en pedagogiek haar visie op leer- en gedragsproblemen.

In dit blok behandelen we:

- de plek van ouders en leerlingen in het systeem
- jouw plek ten opzichte van ouders, leerlingen en je team
- symptomen in klassen en bij leerlingen
- leer- en gedragsproblemen vanuit systemisch perspectief

BLOK 3 | 2 dagen

Wat vindt er plaats in mijn werksysteem?

Dit blok is gericht op het verkennen van de functie van symptomen en het onderzoeken van de kenmerken van een vitaal systeem. Welke systemische vragen kun je stellen? Wat wordt vanuit jouw plek als leider zichtbaar als je uitzoomt naar zowel het team als naar het grotere geheel waar je onderdeel van uitmaakt. Wat wordt er dan aan jou gevraagd als leider?

Barbara Hoogenboom is gastdocent voor 1 dag. Zij deelt vanuit haar ervaring haar kennis over systemisch leiderschap en we doen een of meer opstellingen van casuïstiek van jullie.

In dit blok behandelen we:

- vitale systemen
- het eigen werksysteem
- uitzoomen naar het geheel
- systemische vragen
- holding space als leider
- werken met tafelopstellingen en vloerankers

BLOK 5 | 2 dagen

Diagnose & interventies

Wat kan jij nu doen als leider, nu je je eigen patronen en dynamieken van zowel je familiesysteem als je organisatiesysteem hebt onderzocht vanuit het systemisch perspectief? In de laatste twee dagen ontwikkel jij je eigen toolbox met de houding en type vragen vanuit het systemisch coachen, de interventies die je kunt doen van je plek als leider van een groep, maar ook wat je wel of niet kan doen vanuit je plek als lid van een team.

In dit blok behandelen we:

- systemische gesprekken met (individuele) teamleden over actuele vraagstukken
- het stellen van diagnoses
- teaminterventies als leider
- teaminterventies als lid
- integratie-oefening

Praktische informatie

Data, prijs en locatie

Voor de data, prijs en locatie van komende opleidingen, zie onze website www.hellingerinstituut.nl.

De prijs is inclusief een opleidingsmap, het boek *Tegen de stroom mee*, koffie, thee en lunches tijdens de hele opleiding. Accommodatie is niet inbegrepen in de prijs. We vragen je vriendelijk om je overnachting zelf te regelen.

Het Bert Hellinger Instituut is opgenomen in het Centraal Register voor Kort Beroeps Onderwijs (CRKBO). Daarom is deze opleiding vrij van BTW.

Gespreide betaling is mogelijk zonder extra meerkosten.

Aantal deelnemers

Minimaal 8 en maximaal 12.

Aanmeldingsprocedure

Aanmelden kan via het aanmeldingsformulier op onze website. Uiteraard is overleg vooraf mogelijk zowel per e-mail als telefonisch.

Adresgegevens

Bert Hellinger Instituut Nederland

Middelberterweg 13a
9723ET Groningen

Website : www.hellingerinstituut.nl

E-mail : info@hellingerinstituut.nl

Telefoon : 050 – 50 20 680

